

 ISPARTA UYGULAMALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ	ISPARTA UYGULAMALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ BÜYÜKKUTLU UYGULAMALI BİLİMLER FAKÜLTESİ DERS PLANI (SYLLABUS)	Doküman No	BUB-FRM-0011
		Yürürlük Tarihi	01.09.2025
		Revizyon Tarihi	-
		Revizyon No	-
		Sayfa No	1 / 1

Ders Adı: İşletme Bütçeleri

1. Ders Bilgileri

Ders Kodu	MFY-4406
Dersin Adı	İşletme Bütçeleri
Yarıyıl	8. Yarıyıl
Teori/Uygulama	3 / 0
Kredi	3
AKTS	4
Dersin Sorumlusu	Dr. Hakkı KIYMIK
İletişim	hakkikiymik12@gmail.com
Ofis	Büyükkutlu Uygulamalı Bilimler Fakültesi
Açık Ofis Saati	Pazartesi günleri 13:00 15:00 arası

2. Dersin Amacı

Bu dersin amacı, öğrencilere işletmelerde stratejik planlama ve finansal kontrol aracı olarak bütçeleme süreçlerini öğretmektir. Öğrencilerin, satış, üretim, nakit ve sermaye harcamaları gibi farklı bütçe türlerini hazırlayabilme, bütçe-gerçekleşme analizleri yaparak sapmaları değerlendirebilme ve işletme performansını iyileştirmeye yönelik bütçe bazlı kararlar alabilme becerileri kazanmaları hedeflenmektedir.

3. Öğrenme Çıktıları

Bu dersin sonunda öğrenciler:

- Bütçeleme işleminin işletme yönetimindeki rolünü ve stratejik planlama ile ilişkisini açıklar.
- Satış, üretim, hammadde, işçilik, genel üretim giderleri ve nakit bütçelerini hazırlar ve birbirleriyle ilişkilerini analiz eder.
- Ana bütçe (master budget) kapsamında faaliyet bütçeleri ve finansal bütçeleri bütünsel olarak oluşturur.
- Bütçe-gerçekleşme sapmalarını hesaplar, nedenleri analiz eder ve düzeltici önlemler önerir.
- Esnek bütçeleme, sıfır tabanlı bütçeleme gibi modern bütçeleme tekniklerini karşılaştırır ve uygun durumlar için uygular.

4. Haftalık Ders Planı

Hafta	İçerik
1	Bütçeleme Kavramı, Amaçları ve İşletme Yönetimindeki Yeri
2	Bütçeleme Süreci ve Stratejik Planlama İlişkisi
3	Ana Bütçe (Master Budget) ve Bileşenleri
4	Satış Bütçesi Hazırlama ve Tahmin Teknikleri
5	Üretim Bütçesi ve Stok Politikaları
6	Direkt Hammadde ve Direkt İşçilik Bütçeleri
7	Genel Üretim Giderleri Bütçesi
8	Ara Sınav
9	Faaliyet Giderleri Bütçesi (Pazarlama, Yönetim ve Finansman Giderleri)
10	Nakit Bütçesi Hazırlama ve Nakit Yönetimi
11	Sermaye Harcamaları Bütçesi ve Yatırım Kararları
12	Esnek Bütçeleme ve Bütçe-Gerçekleşme Sapma Analizi
13	Sıfır Tabanlı Bütçeleme ve Modern Bütçeleme Teknikleri
14	Kapsamlı Bütçe Uygulaması: Vaka Çalışması ve Excel Uygulamaları
15	Genel Değerlendirme ve Final Hazırlık Çalışmaları

5. Değerlendirme

Ara Sınav	%40
Final Sınavı	%60
Toplam	%100

Not: Dönem içinde verilen ödevler ve uygulamalar final sınav puanına %30 etki etmektedir.

6. Kaynaklar

- Öğretim üyesi tarafından sağlanacak ders notları ve makaleler. Öğrenci Bilgi Sistemine (OBS) yüklenen ders notları